17日讲解

包括企业管理、项目管理

1. 企业管理

企业管理实验：

不需要人事、不拿工资

凡事都要了解流程（最重要）：

银行借款——》1、买生产线2、原料3、订单——》交产品——》还银行款项（还贷款无利息）

实验验收标准：执行过程中1、能走通财务2、三张报表合理（资产负债表、利润表、现金流量表）3、过程没有中断（不会破产），不看利润高低

实验中：生产产品一定会被购买

银行：借贷；市场：买产品

人员配置：生产总监、销售总监（两者负责生产）；财务总监负责收支。

在项目计划阶段，不要去管小组成员的职位安排，只要知道每个职位的职责安排就行。

项目计划在项目负责人（杭老师）同意下，注入资金后，再花少量时间分配职位。

企业规则、流程很重要

1. 项目管理

启动阶段-》计划阶段-》实施阶段-》控制阶段（实施遇到问题回退到计划阶段）-》收尾阶段

实验中：没有成本管理。

重要：沟通（阿里巴巴抢月饼例子）

沟通中：态度好，有自己原则底线，自己不要身处要职后就站在道德至高点上，不要认为自己都是对的。

自己注意：

1. 上课不要做自己的事，重要不懂的内容应该听。如果不听，不要与他人讨论发出声音干扰别人。
2. 记笔记应该记不懂的内容。
3. 讨论和说话，要找懂的人讨论。与不懂某话题的人讨论没有意义。
4. 做大家都不懂的事不要分工，合作一起讨论效果更好。没有谁应该负责汇报，没有谁应该记笔记，如果这方面做得好，可以由大家选出来。
5. 多去看新闻时政，做数据分析学会联想。
6. 做事情早点做，比如：作业应该早点做完，然后就有时间完成自己的计划。

任务：

1、近期看完企业管理、项目管理资料，根据不理解的地方，提出问题。

2、企业调研